



PLANO ESTRATÉGICO

MUNICÍPIO DE NOSSA SENHORA DAS DORES/ SERGIPE

PLANO ESTRATÉGICO



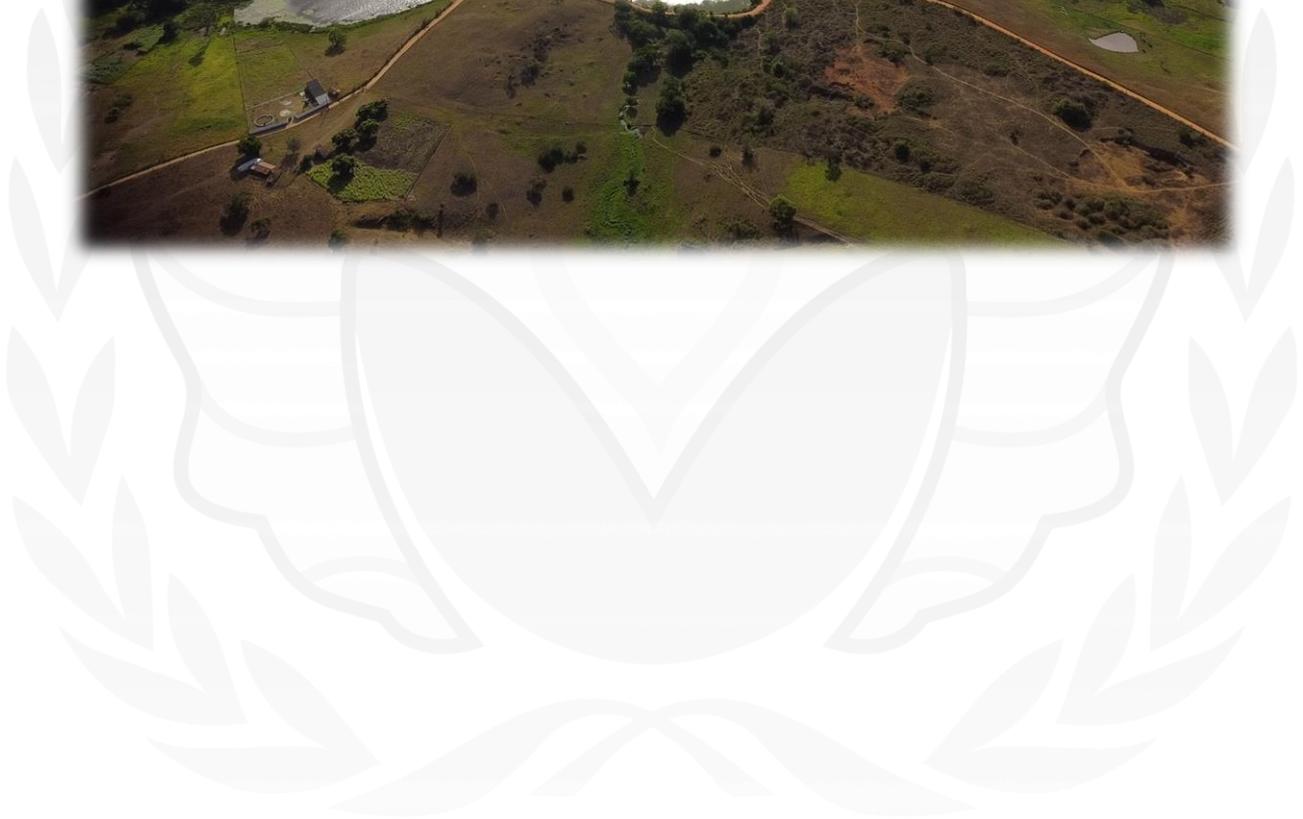


**ADMINISTRAÇÃO
MUNICIPAL
2025-2028**

ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

PREFEITA Ianna Maria Porto Melo De Oliveira	SECRETÁRIO MUNICIPAL DE SAÚDE Izidério Wiverson de Jesus Souza
VICE-PREFEITO José Hélio Pereira de Jesus	SEC. MUN. DE INFRAESTRUTURA Hermerson Santos de Jesus
SECRETÁRIA MUNICIPAL DE GOVERNO Valéria dos Santos Teixeira	SECRETÁRIA MUNICIPAL DE ADM. Bhona da Silva Resende
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE TRANSPORTES Jefferson Pereira Azevedo	SECRETÁRIO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO Alexandre Barreto Lima Silva
PROCURADOR GERAL DO MUNICÍPIO Dr Manuel de Oliveira Silva Neto	SEC. MUN. DE FINANÇAS E TRIBUTOS Bhona da Silva Resende
CONTROLADOR GERAL DO MUNICÍPIO Aldry Thielys dos Santos Andrade	SECRETÁRIA MUNICIPAL DE GABINETE Thaíça Drielle Costa Góes
SECRETÁRIO MUN. DE AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, IRRIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO RURAL Arthur Santos Souza	SECRETARIA MUNICIPAL DA INCLUSÃO, ASSISTÊNCIA E DESENVOLVIMENTO SOCIAL Jackeline Melo de Oliveira Cardoso

NOSSA SENHORA DAS DORES



INTRODUÇÃO

A gestão pública enfrenta desafios cada vez mais complexos, exigindo uma abordagem proativa e integrada para atender às necessidades da população. Nesse cenário, o planejamento estratégico se torna uma ferramenta essencial para orientar as ações governamentais, promover o desenvolvimento sustentável e garantir a qualidade de vida dos cidadãos.

Este documento tem como objetivo estabelecer diretrizes claras e objetivos concretos que reflitam as aspirações da comunidade, alinhando os recursos disponíveis às prioridades locais. Por meio de um processo participativo, que envolve a colaboração de diferentes setores da sociedade, buscamos construir um futuro mais justo, inclusivo e próspero para todos.

Com uma visão de longo prazo e um compromisso com a transparência e a responsabilidade, esse planejamento estratégico servirá como um guia para a gestão municipal, permitindo que a Prefeitura atue de forma eficaz e eficiente, respondendo às demandas da população e promovendo o bem-estar coletivo.

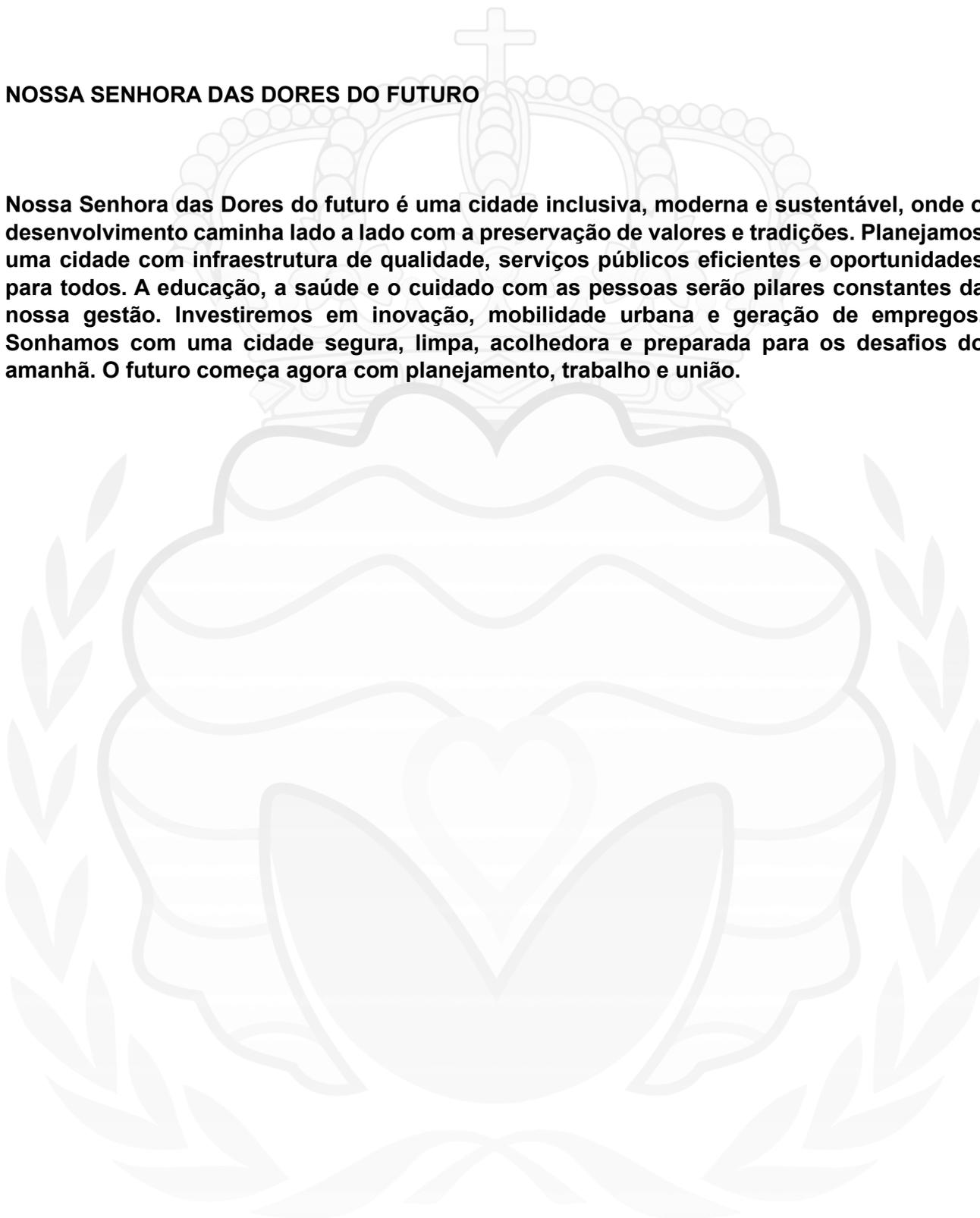
PALAVRAS DA PREFEITA

Nosso mandato é guiado pelo compromisso com o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida da nossa população. Trabalhamos com responsabilidade, transparência e diálogo constante com a comunidade. Cada ação do nosso governo tem como foco o bem-estar coletivo, o fortalecimento dos serviços públicos e a valorização das pessoas. Acreditamos na força da gestão participativa e no poder da união para transformar realidades. Seguiremos firmes, com coragem e dedicação, construindo uma cidade mais justa, humana e próspera para todos.



NOSSA SENHORA DAS DORES DO FUTURO

Nossa Senhora das Dores do futuro é uma cidade inclusiva, moderna e sustentável, onde o desenvolvimento caminha lado a lado com a preservação de valores e tradições. Planejamos uma cidade com infraestrutura de qualidade, serviços públicos eficientes e oportunidades para todos. A educação, a saúde e o cuidado com as pessoas serão pilares constantes da nossa gestão. Investiremos em inovação, mobilidade urbana e geração de empregos. Sonhamos com uma cidade segura, limpa, acolhedora e preparada para os desafios do amanhã. O futuro começa agora com planejamento, trabalho e união.



DEFINIÇÃO

O planejamento estratégico se mostra peça fundamental e de grande importância para o sucesso e a eficiência da gestão. Ele servirá como um guia que norteará as ações e decisões da administração no município de Nossa Senhora das Dores, garantindo que os recursos sejam utilizados de maneira eficaz e que as necessidades da população sejam atendidas de forma adequada.

A definição clara de objetivos e metas, alinhada com um planejamento bem estruturado, facilita a identificação das prioridades da comunidade, em diversas áreas da gestão, tais como saúde, educação, infraestrutura e segurança. Isso não apenas melhora a qualidade de vida dos cidadãos, mas também promove um desenvolvimento sustentável e equilibrado no município.

Além disso, o planejamento estratégico permite uma melhor alocação de recursos financeiros e humanos. Ao ter um panorama claro das necessidades e dos objetivos, a administração pode evitar desperdícios e otimizar investimentos, garantindo que os recursos sejam utilizados da melhor forma possível.

Outro aspecto importante é a transparência e a participação da população. Um planejamento estratégico bem elaborado envolve a comunidade no processo, ouvindo suas demandas e sugestões. Isso fortalece a democracia e cria um senso de pertencimento, pois os cidadãos se sentem parte das decisões que afetam suas vidas.

Por fim, o planejamento estratégico também é essencial para a adaptação a mudanças e desafios. Em um mundo em constante transformação, ter um plano que possa ser ajustado à medida que novas realidades surgem, é crucial para a resiliência da administração pública.

RESULTADOS E AÇÕES ESTABELECIDAS POR ÁREA



ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO

Administrar de forma planejada nos dias atuais é essencial para a implementação eficaz de políticas públicas no município. Essa abordagem fortalece a governabilidade e aprimora a capacidade do gestor municipal de identificar e resolver problemas, além de facilitar a análise estratégica e a elaboração de cenários que conduzam a soluções, garantindo resultados rápidos e eficientes na prestação de serviços públicos.

Para o quadriênio de 2025 a 2028, a gestão estabelecerá as seguintes metas:

- Formulação participativa do planejamento por pasta, com apresentação à sociedade;
- Programa Municipal de Avaliação de Serviços prestados à população;
- Gestão participativa com a captação atualizada das principais demandas por região, visando a atualização dos planos de ação de cada pasta;
- Parceria com o IPES para a implementação de um Plano de Saúde para os Servidores Municipais;
- Programa Municipal de capacitação e atualização dos servidores, garantindo um atendimento humanizado ao público, eficiência nos serviços e conhecimento sobre direitos e deveres;
- Transformar a gestão pública municipal em um modelo de eficiência, focado na eficácia do atendimento ao cidadão;
- Desenvolvimento de parcerias com Instituições de Ensino para facilitar o acesso dos servidores municipais a capacitações;
- Qualificação e aumento no número de atendimentos ao cidadão para a confecção de documentos.

Essas ações buscam promover uma gestão mais eficiente e próxima da população, assegurando que os serviços públicos atendam às necessidades da comunidade de forma ágil e eficaz.

SAÚDE

Assegurar o direito à saúde, conforme definido na Constituição Federal, deve ser uma prioridade para a administração pública. Para isso, um planejamento eficiente, aliado à definição de metas e estratégias claras, é indispensável. Esse processo permite a gestão otimizada de recursos, a organização integrada dos serviços de saúde, a priorização de ações preventivas e educativas, a redução das desigualdades no acesso e o cumprimento das metas estabelecidas pelo Sistema Único de Saúde (SUS).

Com base nesses princípios, a gestão estabelece como prioridade a implementação de um sistema de saúde mais eficiente e acessível, reafirmando o compromisso com a qualidade de vida e o bem-estar da população. No município de Nossa Senhora das Dores, a administração municipal define como meta, no âmbito da saúde pública, o desenvolvimento das seguintes ações:

- Fortalecimento e modernizar a rede de atendimentos da Unidade de Pronto Atendimento – UPA;
- Retomada da qualificação nos serviços de atendimentos móveis, com valorização dos condutores e modernização na frota de ambulâncias e insumos;
- Modernização e aumento na capacidade de atendimento no Centro Municipal de Fisioterapia;
- Promover parcerias com outros órgãos para trabalho contínuo de Educação sobre os temas ligados a saúde;
- Promover a melhoria do atendimento e a humanização na rede de saúde pública, garantindo uma conduta de atenção e cuidado que atenda efetivamente à expectativa da população;
- Fortalecer as ações do programa de saúde da família, através de capacitação e incentivos aos servidores, bem como manutenção das unidades e reforço no abastecimento de insumos básicos;
- Criar o Programa Municipal de Fortalecimento da Saúde Bucal, através da Educação em saúde bucal, realizando atendimentos regulares nas UBS e realização de procedimentos;
- Criar o Programa Municipal de Incentivo a Boa Saúde, com orientações e ações práticas sobre alimentação, exercícios físicos e combate a automedicação;
- Criar o Programa Municipal de Incentivo e Educação sobre a importância da vacinação em crianças e adultos, bem como fiscalização da aplicabilidade;
- Viabilizar a expansão do número de equipes de saúde da família, com utilização do sistema de prontuário eletrônico;
- Potencializar os atendimentos em orientação nutricional e combate aos distúrbios alimentares e obesidade;
- Qualificação e ampliação no número de atendimentos pelo Programa Melhor em Casa.

EDUCAÇÃO

A educação é mais um direito fundamental assegurado pela Constituição Federal, que estabelece princípios e responsabilidades do Estado na promoção do ensino público. Investir na educação pública é uma das ações mais estratégicas e transformadoras que um município pode realizar, trazendo benefícios significativos tanto no curto quanto no longo prazo.

Ao longo do quadriênio, a gestão municipal priorizará investimentos em educação, convicta de que a educação pública de qualidade é essencial para oferecer oportunidades iguais a todos, especialmente para crianças e jovens de famílias com menos recursos. Essa estratégia contribui para a redução das desigualdades sociais, a qualificação da população e a formação de uma mão de obra mais capacitada, o que impulsiona o desenvolvimento econômico do município. Além disso, a educação se apresenta como uma ferramenta eficaz na prevenção da violência, oferecendo perspectivas melhores para os jovens e contribuindo significativamente para a redução da criminalidade no município.

Para alcançar esses objetivos, a gestão municipal, durante o período de 2025 a 2028, buscará contribuir de forma eficaz para a melhoria do ensino público municipal, concentrando seus esforços especialmente nas seguintes práticas:

- Fortalecimento da Rede Municipal de Ensino, através de capacitações, investimentos em estrutura e valorização salarial dos professores;
- Fortalecimento e melhoria no atendimento ofertado pelas creches municipais;
- Criação e manutenção do Programa Esporte na Escola, com o desenvolvimento regular de atividades esportivas nas escolas, em parceria com a Secretaria de Esportes;
- Criação do projeto “Conhecendo Nossa História”, mediante o ensino regular da História do nosso município na rede de ensino;
- Criação do programa municipal de Suporte Psicológico e Psicopedagógico para servidores da educação e alunos da rede;
- Criação do programa “Saúde Começa no Prato” com orientação nutricional sobre alimentação saudável, em parceria com os pais dos alunos e nutricionistas;
- Proporcionar orientação aos jovens, em parceria com os pais, profissionais de saúde e segurança pública, para discussão de temas relevantes, como combate as drogas, prevenção de IST's (Infecções Sexualmente Transmissíveis), etc, através da criação do Programa Juventude Consciente;
- Viabilizar a implantação do Departamento de Suporte Pedagógico para apoio no planejamento e execução de ações pelos profissionais da rede de ensino;

- Promover ferramentas de controle, fiscalização e segurança no transporte estudantil do município;
- Viabilização e incentivo os profissionais para o cumprimento das metas de desenvolvimento educacionais, estipuladas pelo Ministério da Educação;
- Garantir investimentos em: materiais pedagógicos, merenda escolar de qualidade, tecnologia da informação e a manutenção e ampliação dos espaços escolares.



INCLUSÃO, ASSISTÊNCIA E DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Garantir os direitos sociais e reduzir as desigualdades são prioridades fundamentais ao longo da gestão, visando promover o bem-estar e a inclusão social, especialmente para pessoas em situação de vulnerabilidade, como aquelas em extrema pobreza, crianças e adolescentes em risco, pessoas com deficiência, idosos e outros grupos que enfrentam dificuldades para acessar direitos básicos.

O aprimoramento das ações desenvolvidas pela Secretaria Municipal de Inclusão, Assistência e Desenvolvimento Social terá um impacto direto no fortalecimento da atuação municipal, garantindo apoio e orientação nas solicitações de benefícios assegurados por lei, como o Benefício de Prestação Continuada (BPC), além de incentivar programas como o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos. Ademais, a Pasta se dedicará a reforçar a atuação dos Centros de Referência de Assistência Social (CRAS) e dos Centros de Referência Especializados de Assistência Social (CREAS) em áreas estratégicas, enquanto amplia a oferta de outros serviços e programas destinados aos beneficiários, conforme ações relacionadas abaixo:

- Fortalecimento do Atendimento Humanizado e acolhimento as pessoas em situação de vulnerabilidade social, através do CRAS, CREAS e CRAM;
- Criação do “PROGRAMA FORTALECE” Programa de Transferência de Renda Municipal com auxílio mensal com crédito para compras no comércio local;
- Criação do programa “CESTA VERDE” com alimentos produzidos e comprados de produtores locais, para fortalecer as famílias em condições de vulnerabilidade financeira;
- Criação da “Sala da Mulher”, um setor voltado ao acolhimento e capacitação das mulheres para inserção no mercado de trabalho;
- Implementação da “Sala da Juventude”, um espaço dedicado ao acolhimento, orientação e capacitação de jovens, com o objetivo de prepará-los de forma efetiva para a inserção no mercado de trabalho;
- Ampliação das atividades de lazer e fortalecimento de vínculos para os grupos de idosos do município;
- Potencialização no suporte as gestantes em situação de vulnerabilidade social, em parceria com a Secretaria de Saúde;
- Buscar parcerias para a construção de moradias populares, para famílias em situação de rua ou vulnerabilidade social.
- Potencializar ações e campanhas educativas sobre os direitos das pessoas com

deficiência;

- Valorização do trabalho produzido e desenvolvido pelas entidades sociais;

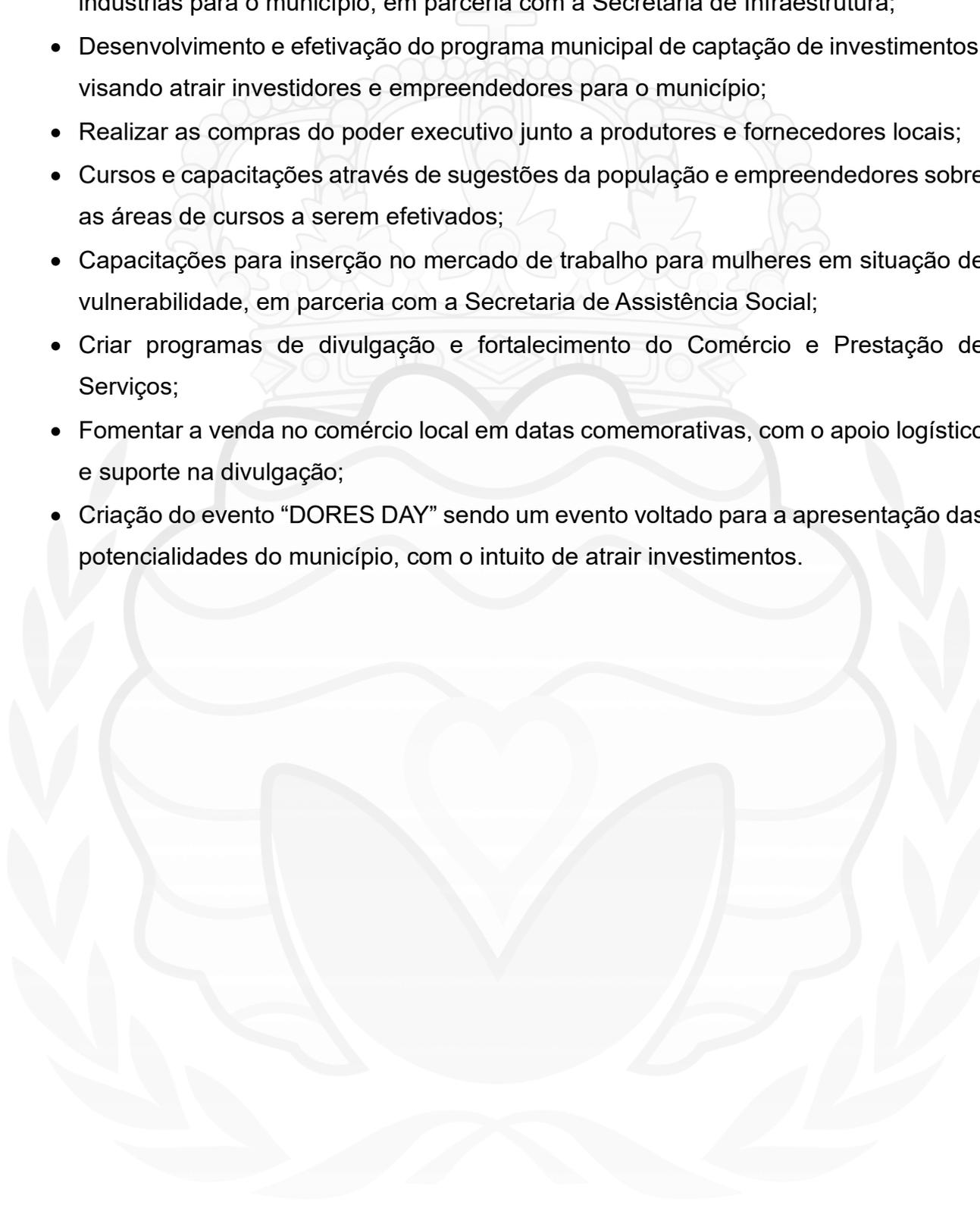
INFRAESTRUTURA, DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, COMÉRCIO E TURISMO

Destinar recursos para investimentos em infraestrutura é essencial para promover o desenvolvimento sustentável e melhorar a qualidade de vida da população. Esses recursos viabilizam avanços significativos na mobilidade urbana, na melhoria física de escolas e unidades de saúde, em equipamentos urbanos, no saneamento básico, na iluminação pública e em áreas recreativas, fortalecendo o bem-estar geral da comunidade. Além disso, investimentos estratégicos em infraestrutura impulsionam a economia local, pois cidades bem estruturadas são capazes de atrair e estimular o comércio, gerar mais oportunidades de emprego e promover um crescimento econômico sólido e sustentável.

No âmbito deste tema, a gestão estabelecerá como prioridade, ao longo dos próximos quatro anos, a implementação das seguintes ações:

- Levantamento das deficiências em infraestrutura e obras em andamento no município para que possam ser solucionadas;
- Levantamento e atualização dos terrenos de posse do município;
- Estruturação de um Polo Municipal para recebimento de Indústrias e Empresas;
- Levantamento e planejamento para efetivação de programa municipal de calçamento de ruas;
- Plano de ações para manutenção preventiva e reparos nos pontos de alagamentos da sede e povoados;
- Programa Municipal de manutenções preventivas e reparos nos prédios utilizados pela administração municipal, através de levantamento e definição de urgência;
- Fortalecimento e modernização do sistema de coleta, com a distribuição de equipamento de proteção individual e melhoria nos veículos utilizados, assim como a correta destinação de resíduos, no Programa Municipal “CIDADE LIMPA, CIDADE LINDA”;
- Reestruturação, planejamento anual para manutenção de sinalização e qualidade nas vias públicas municipais, em parceria com o Departamento de Transporte e Trânsito;
- Criação do programa “MINHA RUA MAIS LIMPA” – Programa Municipal de Incentivo a coleta seletiva;
- Incentivar a Educação Ambiental nas escolas da rede municipal em parceria com a Secretaria de Educação;

- Criação do programa “CIDADE VERDE” – Programa Municipal de Incentivo a arborização e jardinagem nas ruas da cidade.
- Construção do Polo Industrial de Nossa Senhora das Dores, com o objetivo de atrair indústrias para o município, em parceria com a Secretaria de Infraestrutura;
- Desenvolvimento e efetivação do programa municipal de captação de investimentos, visando atrair investidores e empreendedores para o município;
- Realizar as compras do poder executivo junto a produtores e fornecedores locais;
- Cursos e capacitações através de sugestões da população e empreendedores sobre as áreas de cursos a serem efetivados;
- Capacitações para inserção no mercado de trabalho para mulheres em situação de vulnerabilidade, em parceria com a Secretaria de Assistência Social;
- Criar programas de divulgação e fortalecimento do Comércio e Prestação de Serviços;
- Fomentar a venda no comércio local em datas comemorativas, com o apoio logístico e suporte na divulgação;
- Criação do evento “DORES DAY” sendo um evento voltado para a apresentação das potencialidades do município, com o intuito de atrair investimentos.



AGRICULTURA E ABASTECIMENTO

O município de Nossa Senhora das Dores/SE possui um destacado potencial agrícola, com grande parte da produção conduzida pela agricultura familiar. Investir na agricultura é essencial, considerando o papel estratégico desse setor no desenvolvimento econômico, social e ambiental do município. Nesse contexto, a gestão municipal priorizará a criação e o aprimoramento dos seguintes tópicos:

- Planejamento anual de manutenção das estradas vicinais;
- Cadastramento e planejamento para efetivação de um programa municipal de cessão de horas de maquinários agrícolas para a preparação de solo “TOMBAMENTO DE TERRAS”;
- Senso dos agricultores e pecuaristas do município;
- Criação do programa Escola do Agricultor e Escola do Pecuarista, em parceria com a EMDAGRO – Programa Municipal de Orientações sobre novos métodos de produtividade agrícola;
- Perfurações de poços e construções de reservatórios de água para as comunidades mais afetadas pelos problemas de abastecimento pela DESO, mediante estudo da situação;
- Busca por melhorias no abastecimento de água pela DESO, junto ao Governo do Estado;
- Programa Municipal de doação de sementes e incentivo a agricultura familiar para fornecimento ao município;
- Campanhas sobre a importância da vacinação de animais.

CULTURA

Promover, preservar e valorizar a identidade cultural do município são iniciativas indispensáveis para fortalecer as tradições, os costumes e as manifestações artísticas locais. Esses esforços desempenham um papel crucial ao fomentar o senso de pertencimento e reforçar a conexão dos moradores com a história e os valores da comunidade. Com essa visão, a gestão implementará ações estratégicas que impulsionarão as manifestações culturais no município, destacando as seguintes prioridades:

- Elaboração anualmente de calendário de eventos públicos municipais;
- Incentivar a elaboração de calendário anual de eventos privados, em parceria com a CDL (Câmara dos Dirigentes Lojistas) e produtores de eventos locais, mediante regulamentação e aprovação de projeto de lei pelo Legislativo Municipal;
- Realizações de eventos alusivos aos Padroeiros do município e dos povoados, mediante desenvolvimento de um calendário anual formulado entre a gestão e representantes das comunidades;
- Cadastro municipal de produtores e artistas locais;
- Programa municipal de incentivo e resgate da identidade cultural do município;
- Fortalecer ações conjuntas com os órgãos dos governos Municipal, Estadual e Federal;

ESPORTES

Uma gestão que promove ativamente a prática esportiva no município traz inúmeros benefícios para a população. Essa abordagem estratégica impacta diretamente a saúde pública, fomenta a inclusão social e estimula valores como disciplina e trabalho em equipe, gerando reflexos positivos e duradouros na qualidade de vida dos cidadãos. Seguindo essa diretriz, a gestão manterá um trabalho contínuo na implementação e aprimoramento das ações a seguir:

- Levantamento de escolinhas e clubes de futebol amador, para que haja o incentivo e fortalecimento;
- Cadastro Municipal de atletas amadores e profissionais;
- Programa Municipal de Incentivo ao Esporte, com capacitações para gestores e lideranças comunitárias, manutenção de espaços voltados as práticas esportivas no município;
- Fortalecimento e expansão dos campeonatos tradicionais de futebol e futsal;
- Desenvolvimento de campeonatos de novas modalidades, como o ciclismo e corridas;
- Escolinhas de futebol nas comunidades de maior vulnerabilidade social, visando aproveitamento dos espaços públicos voltados as práticas esportivas;
- Programa “MELHOR IDADE” de incentivo as práticas esportivas na terceira idade, em parceria com a Secretaria de Saúde;
- Jogos Escolares Municipais, em parceria com a Secretaria de Educação.

CONCLUSÃO

Assim, o planejamento estratégico do município de Nossa Senhora das Dores/SE emerge como um poderoso farol de esperança e transformação, guiando cada passo rumo a um futuro vibrante e sustentável. Com iniciativas cuidadosamente desenhadas para atender às demandas reais da população, a gestão reafirma sua dedicação em promover o desenvolvimento econômico, social e ambiental, iluminando caminhos que geram benefícios profundos e duradouros para todos os cidadãos. Em cada área da administração, pulsa o compromisso de construir uma cidade mais humana, onde os laços comunitários sejam fortalecidos, as oportunidades sejam amplificadas, e a justiça e a inclusão sejam pilares sólidos de um amanhã cheio de possibilidades. Nossa Senhora das Dores não avançará apenas; será referência de inspiração e transformação, unindo cada cidadão dorense em uma jornada coletiva marcada pelo progresso e pela busca constante de melhoria da qualidade de vida de todos os seus habitantes.





Prefeitura Municipal de Nossa Senhora das dores
Construindo Um Novo Tempo